



Casa
Civil

IplanRio

Destacou que as parcerias são uma interessante fonte de receita para a modernização da empresa que, atualmente, tem o faturamento de 18 (dezoito) milhões de reais e é essencialmente focado em contratos entre a IplanRio e órgãos da administração direta. Com o planejamento, informou que o objetivo é atingir até 2026 o faturamento de 50 (cinquenta) milhões anuais, tanto melhorando a relação da Empresa com a Prefeitura, como explorando as parcerias estratégicas para criação de produtos.

Feita esta introdução, o Sr. Diretor-Presidente destacou a implantação de um programa de *compliance* interno, pilar na estrutura de parcerias, com o objetivo de fiscalizar as parcerias e processos internos e de auditorias da IplanRio. Neste ponto, destacou que o objetivo é implementar o programa ainda este ano e que já tem sido feito um estudo para entender se será por consultoria externa ou interna ou terá alguma gerência.

Ainda estruturando os pontos norteadores deste planejamento, o Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA** destacou como terceiro ponto a modernização da infraestrutura de sistema operacional e a atualização destes sistemas via Cloud.

Com a palavra, o Sr. **WHERTZ PASSOS MENDES**, como representante dos funcionários, pediu para deixar registrada a importância dessas parcerias trazerem algum benefício para os recursos humanos, dando um olhar especial para as pessoas da Casa e que estão desenvolvendo e dando suporte para o sistema.

Em resposta, o Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA** destaca a busca por um ambiente organizacional interno muito bom, melhorando o ambiente de trabalho e trazendo mais confiança para as pessoas. Nesse sentido, o primeiro instrumento utilizado foi a pesquisa de satisfação no trabalho e, a partir dela, foram criados planos de ação. Destacou a ideia da pesquisa rodar trimestralmente até que seja obtida 85% (oitenta e cinco por cento) de satisfação. Além disso, foi pontuada a criação de uma carreira em Y.

Em continuidade, o ponto a ser levantado é a governança positiva. O Sr. Diretor-Presidente afirma que a ideia se pauta em quatro pilares: 1) self-service de dados, serviços, componentes e equipamentos, sendo algo similar a um cartão digital interno; 2) ter um design system para o cidadão; 3) estar protegido por meio de um plano de segurança e atingir o índice 3.2 nos controles; 4) retirar tudo que esteja no mainframe.

Dando prosseguimento, o Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA** afirmou que o quarto ponto deste planejamento é colocar o usuário em tudo o que for feito. A ideia é buscar uma interação de valor com 80% das famílias e pessoas de mais de dezoito anos mensalmente por whatsapp.

O Sr. Diretor-Presidente encerra a sua apresentação sobre o planejamento abordando a questão da inteligência artificial e a busca pela automatização do processo de aprendizado e desenvolvimento

Rua Beatriz Larragoiti Lucas, 121, Cidade Nova, Rio de Janeiro/RJ - CEP: 20211-175



Assinado com senha por WHERTZ PASSOS MENDES - 21/03/2025 às 11:34:33, GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA - 25/03/2025 às 12:53:30 e CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA - 31/03/2025 às 12:12:19. Autenticado digitalmente por MICHAEL RODRIGUES BERBETH - 20/03/2025 às 15:28:21. Documento Nº: 9062013.76361613-3936 - consulta à autenticidade em <https://acesso.processo.rio/sigaex/public/app/autenticar?n=9062013.76361613-3936>



IPLPRO202500122V01

SIGA



Casa
Civil

IplanRio

da empresa utilizando inteligência artificial generativa. A ideia é que os trintas produtos que geram maiores trabalhos para a IplanRio tenham PRs automáticos pela IA.

Para concluir sua fala, o Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA** afirma que a ideia será rever as metas a cada três meses e será feito um fechamento que será apresentado ao Conselho. Finalizando, apresenta a nova logo desenvolvida para a IplanRio.

Diante do que foi exposto, a Sra. **RAQUEL GONÇALVES COIMBRA FLEXA** parabenizou o Sr. Diretor-Presidente pelo desenvolvimento do planejamento e pontuou a decisão acertada de delimitar o horizonte de tempo, bem como, a possibilidade de delimitar os critérios de prioridade para uma escolha mais madura e consciente sobre o que será feito ou não. No que tange ao comentário acerca da empresa ser independente, ela revela total apoio a ideia e propõe que seja apresentado para os demais membros do Conselho o que é o modelo de parcerias.

No que tange a pesquisa a ser realizada a cada três meses, a Sra. **RAQUEL GONÇALVES COIMBRA FLEXA** destacou que, ao seu ver, seria um breve espaço de tempo, sugerindo que fosse realizada a cada seis meses. Pontuou, por fim, que aprovou a novo logo apresentada.

O Sr. **GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA**, com a palavra, reafirmou a parabenização e levantou uma possível necessidade de revisão do planejamento estratégico da IplanRio quando sobrevier o planejamento da Prefeitura. Sobre o acompanhamento, tendo em vista que o planejamento é de 18 meses e seriam apresentados retornos a cada três meses, seria interessante a previsão dos prazos ou a separação em etapas.

Nesse ponto, o Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA** afirmou que já tem essa previsão dos prazos e o planejamento se encontra quebrado em etapas.

Retornando para o Sr. **GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA**, este pontuou que seria interessante uma consulta com a transparência e integridade, porque muitos dados ali seriam sensíveis.

Em resposta, o Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA** afirma que um dos decretos do dia 01º de janeiro seria justamente sobre os pilares para a unificação de todos esses dados e que já há uma minuta de decreto pronta que cria uma política pública de interação com cidadão e, a partir dela, respeitando toda a LGPD, o direito à privacidade e o uso de dados sensíveis.

Por sua vez, a Sra. **CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA** indaga se o planejamento estratégico de 18 meses seria o plano de negócios anual de acordo com a Lei nº 13.303/16 e destaca a importância deste planejamento estar alinhado com o planejamento da prefeitura. Respondendo, o Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA** afirma que pode, sem problemas, se tornar anual.

Rua Beatriz Larragoiti Lucas, 121, Cidade Nova, Rio de Janeiro/RJ - CEP: 20211-175



Assinado com senha por WHERTZ PASSOS MENDES - 21/03/2025 às 11:34:33, GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA - 25/03/2025 às 12:53:30 e CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA - 31/03/2025 às 12:12:19. Autenticado digitalmente por MICHAEL RODRIGUES BERBETH - 20/03/2025 às 15:28:21. Documento Nº: 9062013.76361613-3936 - consulta à autenticidade em <https://acesso.processo.rio/sigaex/public/app/autenticar?n=9062013.76361613-3936>



IPLPRO202500122V01

SIGA

Novamente com a palavra, a Sra. **CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA** destacou a importância do setor de compliance ter suas atribuições previstas no estatuto da empresa, cujas alterações dependem de Assembleia Geral com o representante do acionista. Ademais, a criação da estrutura não precisa ser uma diretoria, podendo ser algo como uma gerência, vinculada à Presidência. Por fim, ratifica a necessidade de sua inclusão no estatuto.

Complementando, o Sr. **GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA** pontuou que, como o plano é de 18 meses com prazos pré-estabelecidos, poderia ser utilizado como plano de negócio aquilo que desse plano estratégico fosse quebrado em doze meses para atender as exigências da lei. Sugere então a quebra deste planejamento com a apresentação deste plano anual na próxima reunião.

Diante da sugestão, a Sra. **RAQUEL GONÇALVES COIMBRA FLEXA** destacou e explicou que há uma diferença entre o conceito de plano de negócio e plano estratégico, informando que, caso seja optado pela linha do plano de negócio, outros instrumentos serão utilizados, de forma que, seria algo mais estático, ainda que fosse revisado anualmente.

A Sra. Conselheira, no que tangencia ao planejamento estratégico ser pautado ou não, complementa ainda o que vem do planejamento estratégico da prefeitura que funciona mais como um orientador do portfólio de desenvolvimento do que efetivamente o que vai conflitar com o planejamento estratégico.

Já o Sr. **CARLOS EDUARDO FIGUEIRA** solicitou que fosse detalhada a questão das parcerias para o Conselho para melhor entendimento e contribuição. Em atenção à demanda, o Sr. Diretor-Presidente informou que o material seria enviado para leitura para a próxima reunião.

Por sua vez, o Sr. **GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA** questionou se já há uma definição de quais seriam as parcerias estratégicas a serem fechadas pela IplanRio, pontuando que seria interessante, por exemplo, abrir o PMI para recebimento e análise de projetos.

O Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA** tratou da questão das parcerias e destacou o seu potencial de desenvolvimento na IplanRio.

Nada mais havendo a tratar, foi combinado que a próxima reunião seria na modalidade presencial e que a próxima pauta seriam as parcerias e o plano de negócios, um possível rascunho para ser aprovado. O Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA** apresentou o novo site da IplanRio e passou um vídeo de divulgação da Empresa.

Ao final da reunião, o Sr. **WHERTZ PASSOS MENDES** apenas reforçou que o Conselho aprovou em votação acerca da transparência das discussões do Conselho com o adendo de que dados sensíveis passariam pelo Jurídico e seria tarjado, caso necessário. O Conselheiro destacou que ainda não foi implementado e mencionou que resgataria a ata.





Casa
Civil

IplanRio

Não tendo mais acréscimos, deu-se por encerrada a reunião e foi elaborada a presente ata do Conselho de Administração.

Rio de Janeiro, 26 de fevereiro de 2025.

CARLOS EDUARDO FIGUEIRA

CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA

GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA

RAQUEL GONÇALVES COIMBRA FLEXA

WHERTZ PASSOS MENDES

Rua Beatriz Larragoiti Lucas, 121, Cidade Nova, Rio de Janeiro/RJ - CEP: 20211-175



Assinado com senha por WHERTZ PASSOS MENDES - 21/03/2025 às 11:34:33, GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA - 25/03/2025 às 12:53:30 e CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA - 31/03/2025 às 12:12:19. Autenticado digitalmente por MICHAEL RODRIGUES BERBETH - 20/03/2025 às 15:28:21. Documento Nº: 9062013.76361613-3936 - consulta à autenticidade em <https://acesso.processo.rio/sigaex/public/app/autenticar?n=9062013.76361613-3936>



IPLPRO202500122V01