



Casa  
Civil

IplanRio

EMPRESA MUNICIPAL DE INFORMÁTICA S/A - IPLANRIO

CNPJ nº 73.214.439/0001-90

ATA DA 347ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA EM 26.09.2025

Aos vinte e seis de setembro de dois mil e vinte e cinco, reuniu-se o Conselho de Administração da Empresa Municipal de Informática S/A - IplanRio, em sala de reunião virtual. Estiveram presentes os Conselheiros Titulares **RAQUEL GONÇALVES COIMBRA FLEXA** (Presidente do Conselho), **CARLOS EDUARDO FIGUEIRA**, **CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA**, **GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA** e **RODRIGO CÉSAR GUIMARÃES DE ANDRADE**. Participaram ainda o Diretor-Presidente da IplanRio, **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA**, a Chefe de Gabinete da IplanRio, Sra. **DEBORA DE BARROS AUGUSTO**, e, secretariando a reunião, o Consultor Jurídico, **MICHAEL RODRIGUES BERBETH**.

Em seguida, foi apresentada a pauta aos Conselheiros presentes, assim definida: 1) Informe: Políticas IplanRio; 2) Informe: Orçamento IplanRio; 3) Deliberação: Alteração de Estrutura.

**PAUTA 1 - INFORME: POLÍTICAS IPLANRIO**

O Diretor-Presidente, Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA**, introduziu o tema, mencionando que a IplanRio enfrenta problemas estruturais históricos, notadamente a diminuição do quadro de funcionários frente ao aumento de sistemas e demandas, o que exige uma reorganização da empresa para garantir a sustentabilidade a longo prazo. Ressaltou que uma parte importante dessa estruturação é a área normativa e de compliance.

O Sr. **MICHAEL RODRIGUES BERBETH** informou a conclusão de quatro novas políticas: Política Anticorrupção, Política de Transação com Parte Relacionada, Política de Conflito de Interesse e Política de Brindes. Esclareceu que os documentos foram elaborados com base na Lei das Estatais e em benchmarking com a Rio Saúde, e que outros documentos (Regimento de Diretoria e Código de Conduta) estão em revisão.

A Conselheira **RAQUEL GONÇALVES COIMBRA FLEXA** sugeriu que o benchmarking seja realizado prioritariamente com empresas de tecnologia públicas, como DataPrev e SERPRO, dadas as especificidades do setor. O Sr. **MICHAEL BERBETH** acolheu a sugestão, informando que a DataPrev já é utilizada como referência por se assemelhar mais à IplanRio.

Rua Beatriz Larragoiti Lucas, 121, Cidade Nova, Rio de Janeiro/RJ - CEP: 20211-175

Assinado com senha por RAQUEL GONCALVES COIMBRA FLEXA - 10/11/2025 às 18:59:40, CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA - 10/11/2025 às 19:44:20, GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA - 10/11/2025 às 20:07:53, CARLOS EDUARDO FIGUEIRA - 10/11/2025 às 20:55:57, CARLOS EDUARDO FIGUEIRA - 10/11/2025 às 20:57:29 e RODRIGO CESAR GUIMARAES DE ANDRADE - 10/11/2025 às 22:54:59.

Autenticado digitalmente por MICHAEL RODRIGUES BERBETH - 10/11/2025 às 18:26:53.  
Documento Nº: 9062013.102731738-4093 - consulta à autenticidade em  
<https://acesso.processo.rio/sigaex/public/app/autenticar?n=9062013.102731738-4093>



SIGA



Ficou definido que todos os documentos serão disponibilizados em um drive para avaliação dos Conselheiros, e que a aprovação de todos os normativos será pautada em conjunto em uma reunião futura, dentro de 30 a 60 dias.

#### PAUTA 2 - INFORME: ORÇAMENTO IPLANRIO

O Sr. **MICHAEL RODRIGUES BERBETH** informou que este ponto atendia a uma solicitação do Conselheiro **GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA** (registrada na ata 346<sup>a</sup>) sobre o resultado da reunião com o Vice-Prefeito.

O Diretor-Presidente, Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA**, informou que a reunião com o Vice-Prefeito foi desmarcada. Relatou a possibilidade de que a empresa venha a enfrentar um déficit financeiro a partir de outubro, tanto em custeio quanto em investimentos (anteriormente financiados pelos programas PMAT e PNAFM). Os custos mais críticos referem-se ao mainframe (onde rodam IPTU, ISS etc.) e a softwares de segurança cibernética. O Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA** informou que está tratando o tema com a Secretaria de Fazenda, pois no próximo mês a empresa poderá não ter recursos para honrar todos os contratos.

#### PAUTA 3 - DELIBERAÇÃO: ALTERAÇÃO DE ESTRUTURA

O Sr. **MICHAEL RODRIGUES BERBETH** apresentou a pauta. O Diretor-Presidente, Sr. **JOÃO LUIZ MARTINS CARABETTA**, esclareceu que a pauta seria parcial, sendo deliberadas apenas as alterações sem aumento de despesas. O item que previa a criação de um novo cargo (com aumento de despesa) seria retirado de pauta.

Foram apresentadas duas propostas de alteração sem aumento de despesas, conforme IPL-PRO-2025/00369:

1. Mudança de subordinação do Escritório de Gerência de Projetos.
2. Inclusão da Assessoria Especial de Parcerias.

Questionado pela Conselheira **RAQUEL GONÇALVES COIMBRA FLEXA**, o Diretor-Presidente esclareceu que o Escritório de Projetos passará da Vice-Presidência de Operações para a Presidência. A Assessoria de Parcerias, por sua vez, ficará estruturada sob a coordenação da Vice-Presidência de Operações, por conveniência dos trabalhos atuais.

A Conselheira **CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA** solicitou esclarecimentos sobre o processo, que mencionava um cargo autorizado pelo Secretário de Fazenda com impacto orçamentário. Foi esclarecido pelo Sr. **MICHAEL RODRIGUES BERBETH** e pela Sra. **DEBORA DE**

Rua Beatriz Larragoiti Lucas, 121, Cidade Nova, Rio de Janeiro/RJ - CEP: 20211-175



Assinado com senha por RAQUEL GONCALVES COIMBRA FLEXA - 10/11/2025 às 18:59:40, CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA - 10/11/2025 às 19:44:20, GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA - 10/11/2025 às 20:07:53, CARLOS EDUARDO FIGUEIRA - 10/11/2025 às 20:55:57, CARLOS EDUARDO FIGUEIRA - 10/11/2025 às 20:57:29 e RODRIGO CESAR GUIMARAES DE ANDRADE - 10/11/2025 às 22:54:59.

Autenticado digitalmente por MICHAEL RODRIGUES BERBETH - 10/11/2025 às 18:26:53.  
Documento N°: 9062013.102731738-4093 - consulta à autenticidade em  
<https://acesso.processo.rio/sigaex/public/app/autenticar?n=9062013.102731738-4093>





Casa  
Civil

IplanRio

**BARROS AUGUSTO** que o processo original continha três itens , mas que o terceiro item (criação de cargo) foi suspenso desta deliberação e será tratado em processo separado futuramente.

**DELIBERAÇÃO PAUTA 3:** O Conselho de Administração aprovou, por unanimidade, a alteração de subordinação do Escritório de Gerência de Projetos para a Presidência e a inclusão da Assessoria Especial de Parcerias na estrutura, ambas sem aumento de despesas. O item referente à criação de cargo foi suspenso da pauta, a pedido da Presidência da IplanRio .

#### CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Conselheiro **RODRIGO CÉSAR GUIMARÃES DE ANDRADE** registrou que havia solicitado formalmente um "overview" sobre a situação de pessoal da IplanRio. O Sr. **MICHAEL RODRIGUES BERBETH** confirmou o recebimento e informou que a Diretoria de Gente e Gestão preparará o levantamento para apresentação na próxima reunião do conselho.

A Conselheira **CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA** solicitou que a atualização da situação orçamentária seja mantida como pauta na próxima reunião.

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião e foi elaborada a presente ata do Conselho de Administração.

Rio de Janeiro, 26 de setembro de 2025.

**RAQUEL GONÇALVES COIMBRA FLEXA**  
Presidente do Conselho de Administração

**CARLOS EDUARDO FIGUEIRA**  
Conselheiro

**GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA**  
Conselheiro

**CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA**  
Conselheira

**RODRIGO CÉSAR GUIMARÃES DE ANDRADE**  
Conselheiro

Rua Beatriz Larragoiti Lucas, 121, Cidade Nova, Rio de Janeiro/RJ - CEP: 20211-175

Assinado com senha por RAQUEL GONCALVES COIMBRA FLEXA - 10/11/2025 às 18:59:40, CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA DE PAULA - 10/11/2025 às 19:44:20, GABRIEL CARDOSO COUTINHO VIEIRA - 10/11/2025 às 20:07:53, CARLOS EDUARDO FIGUEIRA - 10/11/2025 às 20:55:57, CARLOS EDUARDO FIGUEIRA - 10/11/2025 às 20:57:29 e RODRIGO CESAR GUIMARAES DE ANDRADE - 10/11/2025 às 22:54:59.

Autenticado digitalmente por MICHAEL RODRIGUES BERBETH - 10/11/2025 às 18:26:53.  
Documento N°: 9062013.102731738-4093 - consulta à autenticidade em  
<https://acesso.processo.rio/sigaex/public/app/autenticar?n=9062013.102731738-4093>



SIGA