

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA 2025



iplanrio



Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa – 2025

Subscrita pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva da Empresa Municipal de Informática S/A – IplanRio

Mensagem do Diretor-Presidente

À sociedade carioca, aos nossos colaboradores, parceiros e ao Município do Rio de Janeiro,

É com um profundo senso de responsabilidade e um otimismo fundamentado em resultados que apresento a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da IplanRio para o ano de 2025. Este documento não é apenas uma obrigação de transparência; representa também o nosso pacto com o futuro do Rio de Janeiro, um compromisso que detalha como a tecnologia, sob a nossa gestão, se converte em valor público tangível para cada cidadão.

O ano de 2025 se delineia como um marco na trajetória da IplanRio. Já está sendo um período de consolidação de nossa posição como o sistema nervoso central da transformação digital da cidade e de inovação acelerada, em que novas fronteiras de eficiência e cidadania são exploradas. Nossa missão se desdobra em um compromisso duplo e indissociável. Para o cidadão, nosso foco é a simplificação do cotidiano, a entrega de serviços públicos digitais intuitivos, acessíveis, ágeis e, sobretudo, seguros. Para a gestão municipal, nosso propósito é fornecer as plataformas, os dados e a inteligência necessários para uma governança moderna, eficiente e baseada em evidências, capaz de responder com precisão e celeridade às complexas demandas de uma metrópole global.

Navegamos em um ambiente de rápidas mudanças tecnológicas e de crescentes expectativas da população. A resposta da IplanRio a este cenário é uma estratégia clara, alicerçada na excelência técnica, na integridade de nossos processos e em uma profunda compreensão de nosso mandato público. Cada projeto que abraçamos, cada linha de código que desenvolvemos e cada sistema que operamos está intrinsecamente ligado a uma política pública essencial, seja na saúde, na educação, na assistência social ou no desenvolvimento urbano e econômico.

Nenhuma dessas realizações seria possível sem o talento, a dedicação e a resiliência de nossa equipe. Aos técnicos, analistas, gestores e a todos os colaboradores da IplanRio, expresso minha mais profunda gratidão. São vocês que transformam planos estratégicos em realidade, que garantem a estabilidade de serviços críticos e que inovam para construir o futuro.

Nossa visão para o Rio de Janeiro é a de uma cidade mais conectada, inteligente e humana. Uma cidade onde a tecnologia não é um fim em si mesma, mas uma poderosa ferramenta para promover a inclusão social, fomentar a prosperidade econômica e fortalecer as instituições democráticas. Ao longo das próximas páginas, detalharemos nosso plano de ação para 2025, em conformidade com as diretrizes da Lei 13.303/2016 e às normas públicas municipais, que orientam a governança pública municipal.

Seção 1: Apresentação da Empresa Municipal de Informática S/A – IplanRio

1.1. Nosso Mandato Público: Tecnologia como Pilar do Interesse Coletivo

A Empresa Municipal de Informática S/A – IplanRio é uma empresa pública, constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, integrante da Administração Indireta do Município do Rio de Janeiro. Fundamentada pela Lei de criação nº 1.562, de 22 de fevereiro de 1990, e em plena conformidade com as diretrizes da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, a IplanRio opera com um mandato claro e inequívoco: atuar como o braço tecnológico do Município do Rio de Janeiro, garantindo suporte estratégico e execução das políticas públicas.

O objeto social da empresa, conforme detalhado em nosso Estatuto Social, abrange a prestação de serviços essenciais de informática, como desenvolvimento de sistemas, armazenamento e processamento de dados, e o planejamento e gerenciamento da infraestrutura de tecnologia e telecomunicações da Administração Municipal. Contudo, a interpretação moderna e estratégica deste mandato supera a concepção de um mero provedor de serviços de tecnologia, consolidando a IplanRio como ativo estratégico municipal.

A transformação digital não é mais uma opção, mas uma condição fundamental para a governança eficaz. Projetos como a integração de bases de dados das secretarias de Saúde, Educação e Assistência Social para o programa Primeira Infância ou a substituição de sistemas legados por plataformas modernas e integradas demonstram que a IplanRio não apenas apoia a gestão, mas contribui para a sua arquitetura institucional.

Nossa função social, definida como "facilitar a vida do cidadão por meio de soluções tecnológicas inovadoras, ágeis e seguras, contribuindo para a eficiência do setor público", é a bússola que orienta todas as nossas ações. Trata-se de uma diretriz fundamental que orienta todas as nossas ações. Cada aplicativo desenvolvido, cada serviço digitalizado e cada processo otimizado tem como objetivo final a redução da burocracia, a ampliação do acesso a direitos e a melhoria da experiência do cidadão em sua interação com o poder público. À semelhança de outras empresas públicas de tecnologia do país, criadas para atender a imperativos de segurança e de relevante interesse coletivo, a IplanRio existe para garantir que a tecnologia sirva ao bem comum, fortalecendo a relação entre o governo e a sociedade carioca, em estrita observância à Lei nº 13.303/2016 e às normas municipais de governança pública.

1.2. Destaques do Exercício Anterior e Estrutura de Controle

O ano de 2024 foi um período de avanços significativos, que pavimentaram o caminho para as metas ambiciosas de 2025. Consolidamos projetos de grande relevância, como a expansão do Prontuário Carioca da Saúde Mental, que reforçou o cuidado integrado na rede municipal de saúde, e implementamos iniciativas de impacto social, a exemplo do aplicativo Taxi.Rio, utilizado como instrumento de apoio à campanha Agosto Lilás. Essas entregas demonstram nossa capacidade de execução e nosso compromisso contínuo com a inovação a serviço da população.

1.3. Desempenho Econômico-Financeiro e Perspectivas de Crescimento

A sustentabilidade econômico-financeira é um pilar essencial para o cumprimento do interesse público e para a observância dos princípios constitucionais da eficiência e economicidade. Uma gestão financeira robusta nos permite investir em tecnologia de ponta, atrair e reter talentos de alto nível e executar projetos estratégicos que demandam recursos significativos.

Este objetivo ambicioso reflete nossa confiança na qualidade de nossos serviços e na crescente demanda por soluções tecnológicas na gestão pública. A análise de nosso portfólio e das oportunidades de mercado indica um potencial de crescimento ainda maior, com projeções indicativas que podem alcançar até R\$50 milhões até junho de 2026, impulsionadas por novas parcerias e projetos com as Secretarias do Município do Rio de Janeiro.

É fundamental ressaltar que, para a IplanRio, o crescimento da receita não é um fim em si mesmo. Ele representa a expansão de nossa capacidade de servir à cidade. Cada real faturado é um indicativo do valor que geramos para a administração pública e é revertido em investimentos que ampliam nosso impacto positivo. Este modelo de autossustentabilidade, inspirado em práticas adotadas por outras estatais de tecnologia de referência bem-sucedidas, garante que possamos continuar a inovar e a entregar soluções cada vez mais sofisticadas, criando um ciclo virtuoso de eficiência, receita e reinvestimento em prol do interesse coletivo, em consonância com a Lei nº 13.303/2016 e os princípios da administração pública previstos no art. 37 da Constituição Federal.

Seção 2: Nossas Contribuições para as Políticas Públicas do Município

2.1. Entregas de Valor Público: A Transformação Digital a Serviço do Cidadão Carioca

O cerne da atuação da IplanRio reside na sua capacidade de traduzir políticas públicas em soluções tecnológicas eficazes, que geram valor direto e mensurável para a sociedade. Em 2025, nosso portfólio de projetos estratégicos, alinhado ao Acordo de Resultados firmado com a Prefeitura, reflete um compromisso multifacetado com a modernização da gestão, a melhoria da experiência do cidadão, o fortalecimento de políticas sociais e o fomento ao desenvolvimento.

Nossa governança de projetos é estruturada em conformidade com boas práticas internacionais e internacionais. O monitoramento contínuo permite identificar riscos de forma tempestiva e adotar medidas corretivas proativas. Para iniciativas cruciais como a implantação do SEI e a plataforma da Primeira Infância, que se encontram neste status, foram constituídas forças-tarefa específicas, com alocação de recursos prioritários e definição clara de responsabilidades. Esta abordagem demonstra nosso compromisso com a responsabilidade, a transparência e a resolução proativa de problemas para garantir a entrega dos resultados pactuados com a cidade.

A seguir, detalhamos as principais frentes de atuação e os projetos que materializam nossa contribuição para as políticas públicas do Rio de Janeiro em 2025.

Modernização da Gestão e Governança Positiva

A eficiência da máquina pública é um pré-requisito para a entrega de serviços de qualidade. Nossos

projetos nesta área visam a criar uma administração mais ágil, transparente e segura.

- **Implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI):** A substituição do antigo sistema Processo Rio pelo SEI em 2025 representa um dos projetos mais estruturantes para a modernização administrativa do Município. Esta iniciativa representa um salto qualitativo em transparência, celeridade e sustentabilidade, eliminando o trâmite de processos em papel e criando um ambiente 100% digital, auditável e seguro. O sucesso deste projeto é fundamental para a governança positiva da cidade.
- **Descomissionamento do Mainframe:** Em paralelo, o projeto de migração dos seis sistemas remanescentes em ambiente mainframe para plataformas modernas é uma decisão estratégica que visa a reduzir custos operacionais, aumentar a flexibilidade de desenvolvimento e mitigar riscos tecnológicos. Esta modernização da infraestrutura é essencial para garantir a agilidade e a continuidade operacional que a gestão pública contemporânea demanda.
- **Fortalecimento da Segurança Cibernética:** A proteção dos dados do Município e de seus cidadãos é uma prioridade inegociável. A meta de evolução de maturidade nos controles de segurança da informação, conforme padrões internacionais (CIS Controls), reflete nosso compromisso com as melhores práticas internacionais de segurança da informação, garantindo a integridade, a confidencialidade e a disponibilidade dos ativos digitais sob nossa guarda.

Cidadania Digital e Experiência do Usuário (UX) no Centro

Nossa função social de "facilitar a vida do cidadão" se materializa em projetos que colocam a experiência do usuário no centro de tudo, tornando a Prefeitura mais acessível e responsiva.

- **Engajamento via WhatsApp:** A meta de engajar até 80% da população adulta da cidade por meio do WhatsApp visa a transformar a principal ferramenta de comunicação do brasileiro em um canal direto e eficiente de acesso a serviços públicos. A integração de 20% dos serviços mais demandados diretamente na plataforma, sem redirecionamentos, simplificará drasticamente a interação do cidadão com a Prefeitura.
- **Consolidação do PrefRio:** O objetivo de alcançar a marca de 1 milhão de usuários ativos mensais no aplicativo PrefRio consolidará a plataforma como o principal hub de serviços digitais da cidade. A estratégia inclui o envio proativo de mensagens personalizadas, utilizando o histórico de interações para oferecer informações e serviços de forma proativa, antecipando demandas do cidadão.

Inovação e Eficiência com Inteligência Artificial (IA)

Para que o Rio de Janeiro se mantenha na vanguarda da gestão pública, o investimento em tecnologias emergentes é crucial.

- **Plataforma de Desenvolvimento de IA:** A criação de uma plataforma dedicada ao desenvolvimento de soluções de Inteligência Artificial capacitará a IplanRio e a Prefeitura a explorar, de forma ética e responsável, o potencial da Inteligência Artificial para otimizar processos, gerar insights a partir de grandes volumes de dados e criar serviços públicos mais inteligentes e preditivos.
- **IA na Esteira de Desenvolvimento:** A meta de ter ao menos 60 desenvolvedores utilizando ferramentas de Inteligência Artificial em seus processos de trabalho (esteira de desenvolvimento) visa a aumentar a produtividade, a qualidade e a velocidade de nossas entregas, garantindo que a

inovação esteja embutida em nosso DNA operacional.

Fortalecimento das Políticas Sociais

Atuamos como parceiros tecnológicos estratégicos das secretarias finalísticas, desenvolvendo ferramentas que potencializam o alcance e a eficácia das políticas sociais.

- **Plataforma Integrada da Primeira Infância:** Este projeto de elevado impacto social, desenvolvido em parceria com as secretarias de Assistência Social (SMAS), Educação (SME) e Saúde (SMS), criará uma plataforma unificada para o monitoramento integral das crianças beneficiárias do programa. A integração de dados permitirá uma visão 360º do desenvolvimento infantil, possibilitando intervenções mais eficazes e políticas públicas mais bem informadas.
- **Prontuário da Assistência Social:** A implementação de um prontuário eletrônico unificado para a rede de assistência social em 2025 modernizará o atendimento, assegurando a continuidade do cuidado, a proteção das informações sensíveis e a otimização do trabalho das equipes de campo, beneficiando diretamente as populações mais vulneráveis.

Fomento ao Desenvolvimento Econômico e Urbano

A tecnologia é também um motor para o desenvolvimento econômico e a melhoria do ambiente de negócios na cidade.

- **Plataforma de Emprego e Capacitação:** A criação de uma plataforma digital integrada para gerenciamento de inscrições e informações sobre formação profissional e geração de emprego facilitará o acesso do cidadão a oportunidades de capacitação profissional e de empreendedorismo, contribuindo para a geração de renda e o desenvolvimento econômico local.
- **Licenciamento de Obras 100% Digital:** A meta é tornar o atendimento para licenciamento de obras integralmente digital até o final de 2025 é um passo decisivo para desburocratizar um setor vital para a economia da cidade, tornando o processo mais rápido, transparente e eficiente para cidadãos e empresas.

Essas iniciativas demonstram que a tecnologia aplicada pela IplanRio não apenas aprimora serviços, mas também fomenta o ambiente de negócios na cidade, gerando impacto social e econômico sustentável.

2.2. Declaração de Recursos para a Execução das Políticas Públicas em 2025

A consecução dos objetivos delineados anteriormente exige um planejamento de recursos robusto, transparente e alinhado as diretrizes governamentais. Conforme as diretrizes para empresas estatais, explicitamos aqui os recursos a serem empregados no exercício de 2025 para a execução das atividades alinhadas às políticas públicas.

Os investimentos em tecnologia, a contratação e capacitação de pessoal especializado e a manutenção de nossa infraestrutura crítica são financiados por um modelo de negócio que privilegia a autossustentabilidade, em conformidade com os princípios da eficiência e economicidade previstos no art. 37 da Constituição Federal.

Este modelo cria um ciclo virtuoso: ao entregarmos soluções que geram economia, eficiência e melhores serviços para a Prefeitura e para o cidadão, demonstramos nosso valor público e justificamos a continuidade e a expansão de nossos contratos. Os recursos auferidos são, então, reinvestidos na modernização de nosso parque tecnológico, na pesquisa de novas soluções (como Inteligência Artificial) e na valorização de nosso capital humano, garantindo que a IplanRio permaneça na vanguarda tecnológica, com responsabilidade fiscal e social, consolidando-se como parceiro estratégico para o futuro do Município do Rio de Janeiro.

2.3. Compromisso com o Futuro: Aderência aos ODS e Iniciativas ASG (Ambiental, Social e Governança)

O compromisso da IplanRio vai além da entrega de projetos tecnológicos, integrando-se a uma visão mais ampla de desenvolvimento sustentável e de responsabilidade corporativa, em consonância com a Agenda 2030 da ONU. Nossa estratégia está intrinsecamente alinhada aos princípios Ambientais, Sociais e de Governança (ASG, ou ESG em inglês), observando as boas práticas da OCDE e da ONU.

Para a IplanRio, a agenda ASG não é um programa acessório, mas a própria essência de nosso negócio. Nossa razão de existir é aplicar a tecnologia para gerar impacto social positivo e promover uma governança mais eficaz, o que, por sua vez, acarreta benefícios ambientais significativos.

- **Social (S):** Esta é a dimensão mais evidente de nossa atuação. Projetos como a **Plataforma da Primeira Infância** contribuem diretamente para o **ODS 3 (Saúde e Bem-Estar)** e o **ODS 4 (Educação de Qualidade)**. A **Plataforma de Emprego e Capacitação** endereça o **ODS 8 (Trabalho Decente e Crescimento Econômico)**. A digitalização e a simplificação de serviços através do **Carioca Digital** e do **WhatsApp** promovem o **ODS 10 (Redução das Desigualdades)**, ao facilitar o acesso de todos os cidadãos a seus direitos, e o **ODS 16 (Paz, Justiça e Instituições Eficazes)**, ao tornar as instituições públicas mais acessíveis e transparentes. Internamente, nosso foco na criação de um **Plano de Carreira em Y** e na meta de **85% de felicidade no trabalho** reforça nosso compromisso com um ambiente de trabalho justo, inclusivo e que valoriza nosso capital humano.
- **Governança (G):** A busca por uma governança robusta é um pilar de nossa estratégia. A implantação do **SEI** é um projeto emblemático de governança, que promove transparência e accountability, alinhado ao **ODS 16**. Nosso objetivo estratégico de **robustecer o Compliance** para além das funções do **Escritório de Riscos, Conformidade e Segurança** em nossa estrutura estatutária constituem a materialização de nosso compromisso com a integridade, a ética e a gestão de riscos.
- **Ambiental (A):** Embora sejamos uma empresa de tecnologia, nosso impacto ambiental é uma preocupação constante. A própria natureza de nosso trabalho – a digitalização – é uma poderosa ferramenta de sustentabilidade. A transição do Processo Rio para o **SEI**, por exemplo, representa uma ampla desmaterialização de processos, com uma significativa redução no consumo de papel, tinta, energia e nos custos de transporte e armazenamento, contribuindo para o **ODS 11 (Cidades e Comunidades Sustentáveis)** e o **ODS 12 (Consumo e Produção Responsáveis)**. Adicionalmente, buscamos continuamente a eficiência energética em nosso datacenter e adotamos práticas de "TI Verde", em conformidade com padrões internacionais de sustentabilidade digital.

Seção 3: Governança Corporativa, Riscos e Conformidade

3.1. Estrutura Societária e de Governança

A IplanRio adota um modelo de governança corporativa sólido, em estrita conformidade com a legislação aplicável, em especial a Lei nº 13.303/2016, e alinhado às melhores práticas de mercado. Nossa estrutura foi desenhada para assegurar a transparência nos processos decisórios, a equidade no tratamento das partes interessadas, a prestação de contas (accountability) e a responsabilidade corporativa.

Nossa estrutura de governança é composta pelos seguintes órgãos estatutários, cujas competências e funcionamento estão detalhados em nosso Estatuto Social e publicados em nosso portal de transparência:

- **Assembleia Geral:** Órgão máximo da empresa, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto social da companhia, incluindo alterações estatutárias e de capital, eleição dos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, e aprovação das demonstrações financeiras.
- **Conselho de Administração (CA):** Órgão de deliberação estratégica e colegiada, responsável por fixar a orientação geral dos negócios, eleger e fiscalizar a gestão da Diretoria Executiva, e aprovar políticas chave, como a de gestão de riscos. É composto por 5 membros, incluindo um representante dos empregados eleito diretamente por seus pares, garantindo a pluralidade de visões no processo decisório.
- **Diretoria Executiva:** Órgão executivo de administração e representação, responsável por assegurar o funcionamento regular da empresa e a execução da estratégia definida pelo Conselho de Administração. É composta por cinco membros: um Diretor-Presidente e quatro Diretores, eleitos pelo CA.
- **Conselho Fiscal (CF):** Órgão de fiscalização permanente, composto por 3 membros efetivos e seus respectivos suplentes, indicados pela Controladoria Geral do Município. Compete ao CF fiscalizar os atos dos administradores, examinar as demonstrações contábeis e opinar sobre as propostas a serem submetidas à Assembleia Geral, atuando como um guardião da integridade da empresa e dos interesses do acionista controlador.

Esta estrutura de múltiplos níveis de supervisão e deliberação (checks and balances) garante que as decisões sejam tomadas de forma ponderada, alinhada aos interesses de longo prazo da empresa e da sociedade, e com a devida segregação de funções.

3.2. Integridade e Segurança: Gestão de Riscos, Conformidade e Segurança da Informação

A confiança depositada na IplanRio como guardião de dados críticos da cidade e executora de projetos estratégicos, exige compromisso permanente com a integridade, a conformidade regulatória e a segurança da informação.

Portanto, em 2025, o objetivo é transformar o Compliance de uma função meramente verificadora em uma cultura organizacional efetiva, integrada aos processos de gestão e tomada de decisão. Esta iniciativa não é apenas para cumprir uma exigência legal; é um investimento fundamental para proteger

a reputação da IplanRio, mitigar riscos operacionais e financeiros, e solidificar a confiança que a sociedade carioca, dos órgãos de controle e de nosso acionista controlador em nosso trabalho.

3.3. Análise de Desempenho, Comentários dos Administradores e Fatores de Risco

A gestão da IplanRio é pautada por uma análise contínua de desempenho, com indicadores monitorados periodicamente, e por uma avaliação transparente dos riscos que possam impactar os objetivos institucionais. A administração monitora de perto os indicadores e está preparada para implementar medidas corretivas quando necessário. Os principais fatores de risco e nossas estratégias de mitigação para 2025 são:

- **Risco Operacional e de Execução:** A complexidade de projetos como a implantação do SEI e a plataforma da Primeira Infância, que envolvem múltiplos stakeholders e desafios tecnológicos, representa um risco operacional relevante, que exige acompanhamento permanente e gestão ativa. Nossas estratégias incluem a criação de comitês de acompanhamento com participação de alto nível dos órgãos parceiros, a alocação de equipes multidisciplinares dedicadas e a adoção de metodologias ágeis de gestão de projetos para permitir ajustes rápidos de rota.
- **Risco Financeiro:** O alcance da meta indicativa de faturamento de R\$50 milhões constitui um passo relevante para nossa sustentabilidade e capacidade de investimento. O risco reside em possíveis atrasos na contratação de novos projetos ou na renovação de contratos existentes. A mitigação passa por uma atuação proativa de nossa área de negócios, pela diversificação de nosso portfólio de serviços e pela demonstração contínua de valor em nossas entregas, o que fortalece nossa posição negocial.
- **Risco de Segurança Cibernética:** Como guardiões de dados sensíveis, estamos sob ameaça constante de ataques cibernéticos. A meta de atingir o score 32 no CIS Controls é um indicador de nossa maturidade, mas trata-se de risco contínuo e permanente, que demanda vigilância constante. Nossa estratégia de mitigação é multifacetada e inclui investimentos contínuos em tecnologias de defesa (firewalls, detecção de intrusão), monitoramento 24/7 de nossa infraestrutura, programas contínuos de capacitação em segurança da informação para todos colaboradores.
- **Risco de Capital Humano:** O sucesso da IplanRio depende diretamente da nossa capacidade de atrair, desenvolver e reter talentos de alta qualificação em um mercado de tecnologia extremamente competitivo. As metas de implementar um novo **Plano de Carreira em Y** e de alcançar, no mínimo, **85% no Índice de Felicidade no Trabalho** são, na verdade, estratégias de mitigação deste risco. Ao oferecermos uma proposta de valor atrativa, com oportunidades de desenvolvimento técnico e gerencial e um ambiente de trabalho positivo, garantimos a continuidade e a qualidade de nossas operações.
- **Risco Regulatório e de Conformidade:** A não implementação plena da estrutura reforçada de Compliance expõe a empresa a riscos legais, reputacionais e operacionais. Como já detalhado, a mitigação deste risco é uma prioridade máxima para 2025, com investimentos direcionados à estruturação da área, à disseminação de uma cultura de integridade e à observância das recomendações da Controladoria Geral do Município e do Tribunal de Contas.

3.4. Composição e Remuneração da Administração

Em conformidade com o art. 8º da Lei nº 13.303/2016 e as melhores práticas de transparência,

informamos que a composição do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva, com os respectivos currículos, está permanentemente disponível para consulta pública no portal de transparência da IplanRio.

A remuneração global dos administradores é fixada anualmente pela Assembleia Geral de Acionistas, em conformidade com a legislação vigente e as políticas estabelecidas pelo Município do Rio de Janeiro. O modelo de remuneração busca alinhar os interesses dos executivos com os objetivos de longo prazo da empresa, incluindo indicadores de desempenho relacionados à execução das políticas públicas e à sustentabilidade econômico-financeira. É vedado o pagamento de qualquer forma de remuneração não aprovada previamente pela Assembleia Geral.

Considerações Finais: Visão de Futuro para a IplanRio

Ao encerrar esta Carta Anual, reafirmamos nossa visão e nosso compromisso inabalável com o Rio de Janeiro. A IplanRio se orgulha de seu passado e de sua contribuição para a modernização da cidade, mas nosso olhar está firmemente voltado para o futuro.

O plano para 2025, detalhado neste documento, é ambicioso e desafiador, mas plenamente realizável. Ele reflete nossa convicção de que a tecnologia, quando guiada por um propósito público claro e sustentada por uma governança íntegra e eficaz, é a mais poderosa alavanca para a construção de uma cidade mais justa, eficiente e próspera.

Continuaremos a ser o motor tecnológico que impulsiona uma gestão pública mais transparente, que fortalece as políticas sociais e que coloca o cidadão no centro de todas as suas ações. A confiança de nosso acionista, o talento de nossa equipe e a clareza de nossa estratégia nos dão a certeza de que cumprimos os compromissos aqui assumidos e que a IplanRio seguirá sendo um pilar fundamental na jornada de transformação do Rio de Janeiro.

Atenciosamente,

O Conselho de Administração e a Diretoria Executiva
Empresa Municipal de Informática S/A – IplanRio